

ИРИТЕЛ АД БЕОГРАД  
Београд, Батајнички пут 23

**IRITEL**  
BEOGRAD

## **ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ**

**1.1.2010. - 31.12.2010. године**



**БЕОГРАД**

**28. јун 2011. године**



## КРАТАК ФИНАНСИЈСКИ ПРЕГЛЕД

(у хиљадама динара, осим за вредности везане за акције)

<b>ПОСЛОВАЊЕ</b>	1 € = 81,68 дин	1 € = 93,87 дин	1 € = 103,49 дин
	<b>2008. година</b>	<b>2009. година</b>	<b>2010. година</b>
Приход	684.458	621.310	523.920
Расходи	650.793	585.260	494.332
<b>Добитак из редовног пословања пре опорезивања</b>			
<b>Нето добитак (губитак) пословања који се обуставља</b>			<b>345</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>	<b>33.655</b>	<b>36.050</b>	<b>29.243</b>
Порез на добитак	-	-	
Порески расходи периода			
Одложени порески расходи периода		3.776	3.251
Одложени порески приходи периода	8.021		
Исплаћена лична примања послодавцу			
<b>Нето добитак</b>	<b>41.686</b>	<b>32.274</b>	<b>25.992</b>
Укупан број акција	145.052	290.104	290.104
<b>Зарада по акцији</b>	<b>283,57</b>	<b>111,25</b>	<b>89,60</b>
<b>ФИНАНСИЈСКА ПОЗИЦИЈА</b>			
	2008. година	2009. година	2010. година
<b>АКТИВА</b>			
Готовина и краткорочни пласмани	158.036	337.641	286.348
Залихе	97.078	44.759	42.282
Стална имовина	442.684	377.710	432.949
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>761.579</b>
<b>ПАСИВА</b>			
Трајни капитал	442.499	474.260	484.360
Основни капитал	127.521	250.894	250.901
Резерве	23.476	23.476	23.476
Ревалоризационе резерве	140		
Нераспоређени добитак	291.951	200.859	212.962
Нереализовани губици по основу харт. од вред.	-589	-969	-2.979
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>	<b>255.299</b>	<b>285.850</b>	<b>277.219</b>
Дугорочне обавезе	185.455	151.412	107.572
Краткорочне обавезе	69.844	134.438	169.647
Ванпословна пасива	-	-	
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>760.110</b>

## Анализа финансијских услова и резултата пословања

*Анализа која следи (вредности у табелама су у хиљадама динара, осим за вредности које се односе на акције) везана је за финансијске извештаје из 2010. године, посебно за Биланс успеха (табела Т.1.), Структуру расхода (табела Т.2.), Биланс стања на дан 31.12.2010. године (табела Т.3.) и Извештај о новчаним токовима (табела Т.4.).*

### Резултати пословања

#### Увод

ИРИТЕЛ АД је основан 1967. године као Научно-истраживачки институт Електронске индустрије. После низа трансформација данас функционише као ИРИТЕЛ АД при чему је власничка трансформација почела 1998. године, а потпуно завршена (регистрацијом предузећа по актуелним законима код Привредног суда) половином 2000. године. Детаљни подаци о власничкој структури могу се наћи на Интернет страници Централног регистра хартија од вредности: [www.crhv.rs](http://www.crhv.rs). Порески идентификациони број ИРИТЕЛ АД је 100001724.

ИРИТЕЛ АД је код Министарства за науку и технолошки развој Србије акредитован као истраживачко-развојни институт.

ИРИТЕЛ АД је и даље једно од водећих предузећа у области телекомуникација у Србији. Више деценија континуирано се бави системима преноса, комутационим системима и радио комуникацијама. Последњих година посебно добре резултате има у развоју, производњи и пласману оптичких и приступних система преноса као и у инжењерингу у области радио и фиксних комуникација. ИРИТЕЛ АД је сарадник и снабдевач низа великих јавних и других предузећа. С друге стране, ИРИТЕЛ АД ангажује у свом истраживачко-развојном и производном процесу многобројна друга предузећа, научно-истраживачке институције, факултете и реномиране појединце. Посебну пажњу ИРИТЕЛ АД посвећује обезбеђењу квалитета.

Пословање ИРИТЕЛ-а у 2010. години је позитивно. Искazan је добитак у износу од око 26 милиона динара, што износи приближно

5,6% од укупног прихода. Добитак је за 19,5% мањи од добитка оствареног у 2009. години, али је истовремено и за 32% већи од планираног за 2010. годину. Укупни приход (523,9 милиона динара) је за око 15,7% мањи од прихода у 2009. години, а за 4,8% је већи од прихода дефинисаног Пословном политиком за 2010. годину усвојеној на Скупштини акционара јуна 2010.

Треба нагласити да је у складу са усвојеном пословном политиком, у току 2010. године извршена веома детаљна и свеобухватна анализа општих трошкова, првенствено оних који се односе на енергију и одржавање зграда. Као резултат ове анализе редефинисани су уговори о испоруци топлотне енергије, одржавању зграда и круга Еи. Покренуто је питање рентабилности старе зграде (наплата закупнина и режијских трошкова од ИХИС-а), као и укупних власничких односа са ИХИС-ом, а што треба довршити у 2011. години. Све ове активности су довеле до смањења општих трошкова у 2010. години за око 6 милиона динара.

Детаљније образложење резултата пословања по организационим јединицама је дато у поглављу Осврт на реализацију пословне политике за 2010. годину.

### Основе за приказивање финансијских извештаја

Приходи и расходи исказани су по фактурној вредности.

Пословне промене настале у страном валути су прерачунате у динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза на дан промене. Средства исказана у страном валути на дан биланса стања прерачуната су у динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза који је важио на дан 31. децембра 2010. године. Нето позитивне и негативне курсне разлике књижене су у корист или на терет биланса успеха.

Вршене су и појединачне исправке потраживања и обавеза на бази пописа. Извршене су и исправке вредности потраживања која нису наплаћена у року од 60 дана.

Вредност залиха материјала утврђена је на основу методе просечне цене. Набавна вредност је вредност по рачуну добављача. Готовину





чине средства на девизном и текућим рачунима.

### Приходи

ИРИТЕЛ АД је у 2010. години према стању исказаном у пословним књигама остварио укупан приход од 523,9 милиона динара (табела Т.1). Пословни приход износи 469,8 милиона динара.

Највећи приход је остварен од Телекома Србија (53,1%) и Министарства за науку и технолошки развој Србије (10,3%). Заједно са приходом од Министарства одбране и Министарства унутрашњих послова приход од државних органа је износио 23,4% укупног прихода ИРИТЕЛ-а.

Приход је са 65,5% остварен у Центру за системе преноса (42,0% у Сектору за оптичке системе преноса, 17,2% у Сектору за приступне системе преноса и 6,3% у Сектору – погон производње за спољне купце), са 17,0% у Сектору за радио комуникације, са 12,9% у Сектору за комутационе системе, и са 4,6% у осталим областима. Финансијски приходи односе се на приходе од камата за дугорочна потраживања од Телекома и позитивне курсне разлике.

#### Структура пословних прихода по купцима

ТЕЛЕКОМ СРБИЈА	249.340	53,1%
ДРЖАВНИ ОРГАНИ	109.724	23,4%
HUAWEI	33.739	7,2%
МЕГАЛИНК (NERA NETWORKS)	8.006	1,7%
ТЕЛЕНОР	21.028	4,5%
RODIN	291	0,1%
VIP	18.582	4,0%
ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ РС	4.697	1,0%
ОСТАЛИ	24.369	5,2%
<b>УКУПНО</b>	<b>469.776</b>	<b>100,00%</b>

### Расходи

Укупни расходи у 2010. години (табела Т.1) износе 494,3 милиона динара. У глобалној структури расхода (табела Т.2) највеће ставке везане су за пословне расходе - трошкови материјала износе 65,3 милиона динара (13,21% од укупних трошкова, што и поред

смањења од 41% у односу на 2009. годину, и даље добро илуструје чињеницу да производња представља важну активност ИРИТЕЛ-а), а други пословни расходи износе 384,7 милиона динара или 77,77%. Расходи везани за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе износе 256,6 милиона динара (51,87%) и номинално су већи него у 2009. години за око 2,4%. Финансијски и остали расходи су 44,3 милиона динара, и за око 30,1% су мањи него у 2009. години.

### Биланс стања

Сажети биланс стања ИРИТЕЛ АД дат је у табели Т.3. Из ње се види структура и промене у активи и пасиви.

#### Актива

##### Стална имовина

Стална имовина знатно је већа у односу на претходну годину. Код некретнина, постројења и опреме дошло је до малог смањења вредности, а дугорочни финансијски пласмани су повећани као последица нових дугорочних кредита датих ТЕЛЕКОМ-у (напомена 2. на стр. 13).

##### Обртна имовина

Укупне залихе су смањене у односу на претходну годину, а њихова структура дата је у напомени 3. на стр. 13. Краткорочна потраживања су такође смањена, њихова структура дата је у напомени 4. на стр. 13. Готовина на крају овог обрачунског периода је 71,7 милиона динара, на приближно истом нивоу као и на крају 2009. године, и представљаће додатни извор за финансирање пословања у првим месецима 2011. године.

#### Пасива

Капитал ИРИТЕЛ АД је повећан за 10,1 милион динара. Повећан је за остварени добитак од 26 милиона динара, а смањен по основу нереализованих губитака по основу хартија од вредности и исплаћене дивиденде за 2009. годину. Краткорочне обавезе (напомена 6. на стр. 13) су веће него у 2009. години, при чему су примљени аванси 35 милиона динара, краткорочне обавезе према

добављачима су 6,2 милиона динара, а краткорочни кредит 85,6 милиона динара (део отплате дугорочних кредита у 2011. години). Треба истаћи да су аванси искоришћени за финансирање будуће производње.

### Извештај о новчаним токовима

Извештај о новчаним токовима дат је у Табели Т.4. Види се да је у пословним активностима остварен нето одлив од 109,5 милиона динара.

Подаци о токовима готовине показују да је током 2010. године по основу камата прилив износио 9,9 милиона динара, а да је за камате издвојено 18,1 милион динара. Нето прилив из активности инвестирања је 141,8 милиона динара.

У 2010. години забележен је нето одлив готовине од 39,8 милиона динара. На крају обрачунског периода ИРИТЕЛ АД је располагао са 71,7 милиона динара.

### Кадрови

Укупан број запослених на крају године био је 183, а годишњи просек је 188. Број запослених је смањен за 8 у односу на крај претходне године, првенствено због одласка радника у пензију. Квалификациона структура је на задовољавајућем нивоу и практично је непромењена у односу на претходну годину. Доминантни број запослених ради у доходним организационим јединицама (72%), а мањи у заједничким службама (28%).

### Осврт на реализацију пословне политике за 2010. годину

Детаљни осврти на реализацију пословне политике за 2010. годину по организационим јединицама дати су у наставку овог поглавља.

#### Центар за системе преноса

У оквиру ЦСП активности су се одвијале у секторима ОСП, ПСП и сектору ППР као и на пројектовању и монтажи.

За сву испоручену опрему из сектора ОСП и ПСП су израђени

пројекти, обављене монтаже и пуштања у рад. Опрема је монтирана у 314 станица. За све те станице урађени су главни пројекти и пројекти изведеног објекта. Поред тога урађено је и 18 техничких контрола пројеката.

#### Сектор за оптичке системе преноса

У сектору ОСП (Оптички системи преноса) главне активности у 2010. години су се одвијале у три правца:

- Производња и испорука опреме, пројектне документације и радова на монтажи и пуштању у рад нове генерације SDH система ODS2G5 и OTS622 ИРИТЕЛ. Највећи део опреме је испоручен за потребе Телекома Србија, затим за потребе државних институција, а остварен је и мали извоз. Треба нагласити да се највећи део испоруке опреме, радова и пројектне документације односио на проширење постојећих система са 622 Mbit/s на 2,5 Gbit/s као и на повезивање базних станица мобилне телефоније Телекома Србија.
- У погледу развоја активности су се односиле на:
  - развој нове верзије уређаја OTS622s која је, пре свега по цени, оптимизирана за повезивање базних станица мобилне телефоније,
  - развој софтвера СУНЦЕ+ за хијерархијску интеграцију управљања и повезивање са систем интеграторима,
  - почетне активности у развоју нове оптичке транспортне платформе базиране на OTN технологији.
- Завршна година пројеката код Министарства за науку који су се односили на ODS2G5 и развој нових рутера у сарадњи са ЕТФ Београд, кроз два одговарајућа пројекта.

На финансијском плану Сектор ОСП је остварио приход од 220,2 милиона динара (планирано је 186,9), а остварена је добит 23,5 милиона динара (планирано је 5,55 милиона динара), што је свакако више од планираног и у приходу, а поготово у добити. У поређењу са 2009. годином остварен је нижи приход (297 милиона у 2009.) и мања добит (42 милиона у 2009.), али се и даље ради о изразито позитивном пословању, које представља добру основу финансијског пословања Центра ЦСП и ИРИТЕЛ-а, 64% прихода





## Однос између реализације и плана прихода, расхода и добити (у хиљадама динара)

		Приходи			Расходи			Добитак из пословања	
		План	Реализ.	%	План	Реализ.	%	План	Реализ.
ЦСП	Центар за системе преноса	295.143	343.423	116,4	287.453	311.288	108,3	7.690	32.135
	ОСП Сектор за оптичке системе преноса	186.939	220.236	117,8	181.389	196.696	108,4	5.550	23.540
	ПСП Сектор за приступне системе преноса	86.456	90.002	104,1	85.386	84.637	99,1	1.070	5.365
	ППР Сектор - погон производње (Услуге за кориснике ван ИРИТЕЛ-а)	21.748	33.185	152,6	20.678	29.955	144,9	1.070	3.230
ЦКС	Центар за комутационе системе	62.039	67.349	108,6	60.921	66.410	109,0	1.118	939
СРК	Сектор за радио комуникације	104.693	89.232	85,23	94.729	86.978	91,8	9.964	2.253
СПП	Сектор за пратеће програме	37.821	23.916	63,24	34.435	30.000	87,1	3.386	-6.084
<b>УКУПНО</b>		<b>499.696</b>	<b>523.920</b>	<b>104,8</b>	<b>477.537</b>	<b>494.677</b>	<b>103,6</b>	<b>22.159</b>	<b>29.243</b>

ЦСП (72% у 2009.) и 42% прихода ИРИТЕЛ-а (45% у 2009.).

#### Сектор за приступне системе преноса

Сектор ПСП (Приступни системи преноса) је као главне активности у 2010. години имао завршетак развоја са верификационим испитивањима уређаја FSM4, а потом и пласман прве серије ових уређаја. Ове активности су веома успешно завршене, што је резултирало склапањем уговора са специјалним корисницима (то је донело 47% прихода у 2010. години).

У 2010. години су за потребе Телекома Србија и специјалних корисника произведени, монтирани и пуштени у рад флексибилни мултиплексери (50 уређаја) и конвертори интерфејса (250 уређаја). Урађени су и пројекти изведеног објекта за око 50 локација.

Остварена је сарадња са партнерима у иностранству (Шведска, Сирија, Уганда, Република Српска, Бугарска, Словачка), где смо испоручили флексибилне мултиплексере (FM8x2), уређаје NTX, KGET1Z, KGET8, KTR, KFE, E1DIS (укупно 159 уређаја).

Сектор ПСП је у 2010. години остварио укупан приход од 90 милиона динара (планирано 86) и расход од 84,6 милиона динара, односно добит од 5,4 милиона динара (планирано око 1,1), што је врло добар резултат. У односу на 2009. годину приход је повећан за

23%, а расход смањен за 4%. Оваквом резултату је највише допринела комерцијализација уређаја FSM4. Према купцима приход је распоређен на следећи начин:

- специјални корисници 61%
- Телеком Србија 20%
- извоз 7%
- остали 12%.

Остварен је највећи број планираних развојних активности за 2010. годину. Завршен је развој и верификациона испитивања уређаја FSM4, развијен је уређај E1DIS (за купца из иностранства). Такође, сарадници овог сектора су учествовали у иновационом пројекту, као и у развоју програма за надзор ИРИТЕЛ-ових уређаја СУНЦЕ+.

#### Сектор - погон производње

У сектору ППр (Погон производње) успешно су реализовани сви послови производње наших уређаја као и њиховог екипирања, како за потребе ЦСП тако и за друге кориснике у ИРИТЕЛ-у.

Поред тога у том сектору, у одељењу МЕС (монтажа електронских склопова) обављана је услужна активност монтаже елек-

тронски склопова за 23 наручиоца ван ИРИТЕЛ-а (20 домаћих и 3 инострана), чиме је оптимизовано коришћење постојећих капацитета производње. За потребе ИРИТЕЛ-а монтирано је 1.308 јединица, а за спољне кориснике услуге монтаже 102.490 јединица различите сложености. Осим услуге монтаже склопова, наше активности су се стабилизовале на производњи, екипирању и испитивању комплетних уређаја, а за поједине купце и на набавци компонената. Потпуно испуњење свих преузетих обавеза у договореном року, представља најбољу препоруку за даљи развој сарадње са наручиоцима којима је овакав профил услуга потребан. И поред отежаних околности пословања, проширен је број корисника екстерних услуга. Посебно је важно да се разматрају могућности и оправданост повећања производних капацитета за остваривање великих серија. Овакво коришћење наших производних капацитета подржава свеукупне наше активности и могу бити подршка и нашим развојним активностима.

Остварен је приход од 33,2 милиона динара (планирано је 21,7 милиона динара), а уз покривање дела трошкова служби и ОТР као и дела амортизације, постигнута је добит од 3,2 милиона динара (планирано је око 1,1 милион динара). Треба нагласити да је овакав ефекат пословања остварен уз покривање 50% трошкова служби, ОТР и амортизације, као и 5% материјалних трошкова и 25% трошкова зарада из дохотка ОСП и ПСП.

#### **Сектор за комутационе системе**

У 2010. години је извршена реорганизација Центра за комутационе системе у Сектор за комутационе системе. До ове промене је дошло због смањеног обима пословања, као и смањења броја запослених у овој организационој јединици.

Сектор за комутационе системе је у 2010. години, као и претходних година, реализовао послове за HUAWEI, Телеком Србија, Министарство за науку, Пупин Телеком ДКТС и Електромрежу Србије (ЕМС).

Највећи део прихода је остварен кроз пројектовање и монтажу MSAN и DSLAM опреме за компанију HUAWEI. У току 2010. године је завршена реализација пете фазе, започете крајем 2009.

године, а посебно је значајно што је у условима јаке конкуренције и одређења компаније HUAWEI да ради са само два подизвођача, уговорено пројектовање и монтажа MSAN и DSLAM опреме из шесте фазе посла за Телеком Србија као крајњег корисника. Наши сарадници су успешно организовали транспорт опреме, њену монтажу и пуштање у рад. У 2010. години је пуштена у рад опрема на 186 објеката из пете фазе и 65 објеката из шесте фазе. Урађена су четири комплексна пројекта MSAN и DSLAM опреме, кроз које је обрађена опрема на 379 локација.

За Телеком Србије су редовно испуњаване обавезе одржавања система СИБ и СИТ на смањеном броју локација. Крајем године је уговорена испорука система за информације о тачном времену СТВ 95, на бази VoIP технологије. Овај систем је резултат новог развоја у Сектору за комутационе системе.

У погледу подршке одржавања система ДКТС редовно су испуњаване све обавезе из уговора са фабриком Пупин Телеком ДКТС којим је регулисана ова активност.

Извршене су техничке контроле 15 главних пројеката комутационих система и напајања за потребе Телекома Србија, што претставља смањење у односу на претходне године.

У оквиру комутационих система за потребе Електропривреде на централама ЕТЦЕ-Д је имплементирана сигнализација Qsig. Активности на примени и тестирању централа са овом сигнализацијом су биле и предмет рада на завршној години пројекта који је финансирало Министарство науке.

У Сектору за комутационе системе је у 2010. години остварен приход од 67,3 милиона динара, што је за око 9% више од планираног. При томе су расходи износили 66,4 милиона динара, и у односу на план су били већи у приближно истом проценту. Остварена је добит од 939 хиљада динара, што је за око 15% мање од планираних 1,1 милион динара. До одступања од плана је првенствено дошло због тога што није могао да буде реализован последњи пројекат MSAN опреме за Телеком Српске, пошто опрема није монтирана. Такође, због почетка реализације монтаже HUAWEI опреме из шесте фазе, а што није било у плану за 2010. годину, расходи су





били већи од планираних, међутим то није угрозило укупно позитивно пословање Сектора.

#### Сектор за радио комуникације

Билансни подаци пословања Сектора за радио комуникације показују добит од 2,2 милиона динара. Укупни приход је износио 89,2 милиона динара. Планирани приход је био 104,7 динара. Смањење је проузроковано померањем рока завршетка фазе на модернизацији радара у 2011. годину због кашњења у процедури одлучивања органа МО Србије.

С аспекта ликвидности и новчаних токова у 2010. години реализован је прилив од 103,5 милиона динара с позитивном разликом од 12,3 милиона динара на крају године. У односу на 2009. годину прилив је повећан за 1,7% и остварена је значајна позитивна разлика.

Учешће Сектора у приходу ИРИТЕЛ-а је око 17%, а у приливу 19,5%. Настављен је тренд позитивног пословања и повећања учешћа Сектора у приходу, односно приливу ИРИТЕЛ-а. Све више је изражено засићење телекомуникационог тржишта, праћено стагнацијом услуга у домену мобилних телекомуникација у Србији. С друге стране, направљен је продор у области развојних и производних наменских програма.

Најзначајнији партнери су Теленор, од кога је остварен приход од 25,6 милиона динара (24,8% прихода), Министарство одбране Србије са приходом од 22,6 милиона динара (21,9%) и VIP Mobile са 20,0 милиона динара (19,33%). Приход од Министарства науке и технолошког развоја Србије је износио 13,9 милиона динара (13,4%). Смањило се учешће осталих корисника, пре свега Телекома Србија а.д. с уделом од 9,5 милиона динара (9,15%) и Huawei с уделом од 2,3 милиона динара (2,2%).

С програмског аспекта најзначајније је уговарање и почетак реализације два наменска развојна програма, као и повећање обима радова за VIP Mobile.

У току 2010. године у Сектору за радио комуникације је реализовано:

- 73 монтаже базних радио-станица, РР линкова и антенских система у GSM/UMTS и CDMA мрежама;
- 1718 техничких прегледа радио-станица;
- 75 интервенција на базним радио-станицама и РР линковима у оквиру корективног техничког одржавања;
- 154 главна пројекта базних радио-станица и адаптација базних станица у области мобилних телекомуникација и CDMA мрежа;
- 103 пројекта дигиталних РР веза за Теленор и „Телеком Србија“ а.д.
- 799 техничких контрола главних пројеката базних радио-станица, РР веза, управљачко-комутационих центара и адаптација базних станица.

Произведено је 273 софтверско-хардверска фискална модула за POS матричне штампаче и 350 меморијских модула за фискалне касе.

У оквиру наменских програма су реализовани пројекти модернизације, као и реконструкција радара старе технологије.

Посебно су били запажени резултати истраживања у области софтверског радија на пројекту технолошког развоја ТПР 11030 код Министарства за науку и технолошки развој Србије, који спада у најбоље оцењене пројекте у категорији примењених истраживања у електроници и телекомуникацијама.

#### Сектор за пратеће програме

План пословања Сектора за пратеће програме (који обухвата одељења за Енергетску електронику и Технологије) био је сачињен на основу очекиваних прихода од продаје система за напајање и од пројекта за Министарство науке.

*Одељење за енергетску електронику* је у 2010. години, као и ранијих година, највећи дао прихода остварило од реализације система за непрекидано напајање и система за даљински надзор и управљање уређајима енергетске електронике (SDNU).

Одељење за енергетску електронику је у 2010. години остварило приход од 19,5 милиона динара, што претставља 64% планираног



прихода. Уз расходе од 24,6 милиона динара, што је 88% планираних расхода, остварен је губитак од 5,1 милион динара.

До овако великог одступања од плана је дошло првенствено због тога што није уговорен и реализован систем за даљински надзор за РДЦ Црне Горе, за који је купац имао планирана средства у буџету и за који је дата понуда.

Поред тога, за 2010. годину је карактеристично и битно смањено интересовање разних купаца за производе енергетске електронике.

У 2010. години је пуно пажње посвећено налажењу нових купаца за производе енергетске електронике. Урађене су бројне

презентације код потенцијалних купаца као што су Електродистирбуције у Србији, Републици Српској и Црној Гори и различите телекомуникационе компаније.

**Одељење за технологије** је у 2010. години остварило укупан приход од 4,4 милиона динара, који је у потпуности базиран на приходу од Министарства за науку. Ово одељење је остварило губитак од 964 хиљаде динара, што је последица већих општих трошкова у ИРИТЕЛ-у од оних које кроз пројекте признаје и финансира Министарство за науку.





**Табела Т1. Биланс успеха (у хиљадама динара)**

	2008. година	2009. година	2010. година
<b>1 УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>684.458</b>	<b>621.310</b>	<b>523.920</b>
Пословни приходи	599.309	575.873	469.776
Финансијски приходи	43.915	42.705	53.500
Остали приходи	41.234	2.732	644
<b>2 УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>650.248</b>	<b>585.260</b>	<b>494.332</b>
Пословни расходи	610.962	521.882	450.050
Финансијски расходи	35.500	46.289	41.555
Остали расходи	3.786	17.089	2.727
<b>3 ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>34.210</b>	<b>36.050</b>	<b>29.588</b>
НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	545		345
<b>4 ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>33.665</b>	<b>36.050</b>	<b>29.243</b>
<b>5 ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
Одложени порески приходи/расходи периода	8.021	-3.776	-3.251
<b>6 НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>41.686</b>	<b>32.274</b>	<b>25.992</b>

Табела Т.2. Структура расхода (у хиљадама динара)

				Процент од укупних расхода		
	2008.	2009.	2010.	2008.	2009.	2010.
<b>1 ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>610.962</b>	<b>521.882</b>	<b>450.050</b>	<b>93,88%</b>	<b>89,17%</b>	<b>90,98%</b>
Материјал за израду	163.689	111.606	65.344	25,15%	19,07%	13,21%
Остали пословни расходи	447.273	410.276	384.706	68,73%	70,10%	77,77%
Зараде и остали лични расходи	262.411	250.548	256.580	40,32%	42,81%	51,87%
нето зараде	156.791	150.668	154.610	24,09%	25,74%	31,25%
порези и доприноси из зарада	63.451	60.583	61.379	9,75%	10,35%	12,41%
порези и доприноси на зараде	38.603	36.901	37.229	5,93%	6,31%	7,53%
остала примања ( јубиларне награде, поклон честитке и др.) бруто	3.566	2.396	3.362	0,55%	0,41%	0,68%
Превоз радника	4.493	6.877	6.929	0,69%	1,18%	1,40%
Расходи производних услуга	70.100	47.889	36.596	10,77%	8,18%	7,40%
Амортизација	23.513	21.246	17.402	3,61%	3,63%	3,52%
Материјал за одржавање хигијене, канцеларијски материјал и сл.	6.560	5.875	5.758	1,01%	1,00%	1,16%
Грејање, гориво, електрична енергија	25.540	24.093	22.410	3,92%	4,12%	4,53%
Репрезентација	4.627	3.672	3.754	0,71%	0,63%	0,76%
Остали нематеријални расходи	50.029	50.076	35.277	7,70%	8,56%	7,13%
<b>2 ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>35.500</b>	<b>46.289</b>	<b>41.555</b>	<b>5,45%</b>	<b>7,91%</b>	<b>8,40%</b>
<b>3 ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>3.786</b>	<b>17.089</b>	<b>2.727</b>	<b>0,58%</b>	<b>2,92%</b>	<b>0,55%</b>
<b>4 ВАНРЕДНИ РАСХОДИ</b>						
<b>5 НЕТО ПОСЛ. ГУБИТАК КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	<b>545</b>		<b>345</b>	<b>0,09%</b>		<b>0,07%</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>650.793</b>	<b>585.260</b>	<b>494.677</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>





Табела Т.3. Биланс стања на дан 31.12.2010. године (у хиљадама динара)

АКТИВА				ПАСИВА			
Позиција	2008.	2009.	2010.	Позиција	2008.	2009.	2010.
<b>A. Стална имовина</b>	<b>442.684</b>	<b>377.710</b>	<b>432.949</b>	<b>A. Капитал</b>	<b>442.499</b>	<b>474.260</b>	<b>484.360</b>
I. Неуплаћени уписани капитал				I. Основни и остали капитал <sup>5</sup>	127.521	250.894	250.901
II. Нематеријална улагања	3.846	1.805	306	II. Неуплаћени уписани капитал			
III. Некретнине, постројења, опрема <sup>1</sup>	130.779	114.814	104.119	III. Резерве	23.476	23.476	23.476
IV. Дугорочни финансијски пласмани <sup>2</sup>	308.059	261.091	328.524	IV. Ревалоризационе резерве	140		
1. Учешће у капиталу	4.132	3.612	1.601	V. Нераспоређени добитак	291.951	200.859	212.962
2. Остали	303.927	257.479	326.923	VI. Нереализовани губици по основу харт. од вред.	-589	-969	-2.979
<b>B. Обртна имовина</b>	<b>255.114</b>	<b>369.109</b>	<b>319.715</b>	<b>B. Дугорочна рез. и обавезе</b>	<b>255.299</b>	<b>285.850</b>	<b>277.219</b>
I. Залихе <sup>3</sup>	97.078	44.759	42.282	I. Дугорочна резервисања			
II. Краткорочна потраживања, пласмани и готовина <sup>4</sup>	140.968	324.350	277.433	II. Дугорочне обавезе	185.455	151.412	107.572
1. Потраживања	54.243	122.517	73.410	1. Дугорочни кредити	180.736	149.739	104.428
2. Краткорочни финансијски пласмани	71.052	126.960	129.572	2. Остале дугорочне обавезе	4.719	1.673	3.144
3. Готовински еквиваленти и готовина	14.991	73.054	71.727	III. Краткорочне обавезе <sup>6</sup>	69.844	134.438	169.647
4. Порез на додату вредност и активна временска разгран.	682	1.819	2.724	1. Краткорочне финанс. обав.	21.053	76.376	85.563
III: Одложена пореска средства	17.068	13.291	8.915	2. Обавезе из пословања	24.987	22.606	41.222
<b>V. Пословна имовина</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>761.579</b>	3. Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода	11.746	20.766	16.563
				4. Остале краткорочне обавезе	12.058	14.690	26.299
				IV. Одложене пореске обавезе			
<b>Г. Губитак изнад висине капитала</b>				<b>Пословна пасива</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>761.579</b>
<b>Д. Укупна актива</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>761.579</b>	<b>Ванпословна пасива</b>			
<b>Ђ. Ванбилансна актива</b>				<b>В. Укупна пасива</b>	<b>697.798</b>	<b>760.110</b>	<b>761.579</b>
				<b>Г. Ванбилансна пасива</b>			

## Напомене

### 1. Некретнине, постројења и опрема на дан 31. децембра 2010. године.

	Набавна вредност	Исправка вредности	Садашња вредност
Грађевински објекти	84.368	31.476	52.892
Постројења и опрема	250.081	220.148	29.933
Инвестиционе некретнине	41.141	19.847	21.294
<b>УКУПНО</b>	<b>375.590</b>	<b>271.471</b>	<b>104.119</b>

### 3. Структура залиха на дан 31. децембра 2010. године.

Материјал	38.502
Дати аванси	3.780
<b>УКУПНО</b>	<b>42.282</b>

### 5. Структура основног и осталог капитала на дан 31. децембра 2010. године.

Акцијски капитал	246.588
Остали капитал	4.313
<b>УКУПНО</b>	<b>250.901</b>

### 2. Структура дугорочних финансијских пласмана на дан 31. децембра 2010. године.

Учешће у капиталу (ПУПИН ТЕЛЕКОМ)	1.601
Дугорочни кредит (ТЕЛЕКОМ СРБИЈА)	274.506
Дугорочни кредити (запослени)	52.417
<b>УКУПНО</b>	<b>328.524</b>

### 4. Структура потраживања и краткорочних финансијских пласмана на дан 31. децембра 2010. године.

<b>Потраживања</b>	<b>73.410</b>
Купци	73.134
Фондови	276
<b>Краткорочни кредит (до 1 год.)</b>	<b>125.869</b>
<b>Кредити радницима</b>	<b>3.703</b>
<b>Активна временска разграничења</b>	<b>2.724</b>
<b>УКУПНО</b>	<b>205.706</b>

### 6. Структура краткорочних обавеза на дан 31. децембра 2010. године.

Примљени аванси	35.000
Краткорочни кредит	85.563
Добављачи	6.222
Обавезе за зараде	23.919
Обавезе за дивиденде	2.359
Пасивна временска разграничења	1.681
Обавезе за порезе	21
Обавезе за ПДВ	14.874
<b>УКУПНО</b>	<b>169.647</b>





**Табела Т.4. Извештај о новчаним токовима (у хиљадама динара)**

<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>
<b>I Приливи готовине из пословних активности</b>	<b>734.963</b>	<b>619.734</b>	<b>493.469</b>
1. Продаја и примљени аванси	706.955	585.608	473.998
2. Остали приливи из редовног пословања	11.947	21.286	-
3. Примљене камате из пословних активности	16.061	12.840	19.471
<b>II Одливи готовине из пословних активности</b>	<b>889.577</b>	<b>567.696</b>	<b>603.006</b>
1. Исплата добављачима и дати аванси	539.886	206.338	249.733
2. Зараде, накнаде зарада и лични расходи	290.199	284.588	271.522
3. Плаћене камате	12.915	19.388	18.114
4. Порез на добитак	-	-	-
5. Плаћање по основу осталих јавних прихода	46.577	57.382	63.637
6. Ванредне ставке	-	-	-
<b>III Нето прилив (одлив) готовине из пословних активности</b>	<b>-154.614</b>	<b>52.038</b>	<b>-109.537</b>
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I Приливи готовине из активности инвестирања</b>	<b>113.905</b>	<b>120</b>	<b>142.838</b>
1. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме	-	-	395
2. Примљене камате	-	120	3.128
3. Примљене дивиденде	-	-	-
4. Остали финансијски пласмани	57.805	-	139.315
5. Продаја акција	56.100	-	-
<b>II Одливи готовине из активности инвестирања</b>	<b>17.612</b>	<b>18.391</b>	<b>1.074</b>
1. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме	17.612	3.673	1.074
2. Остали финансијски пласмани	-	14.718	-
<b>III Нето прилив (одлив) из активности инвестирања</b>	<b>96.293</b>	<b>-18.271</b>	<b>141.764</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I Приливи готовине из активности финансирања</b>	<b>79.052</b>	<b>24.731</b>	<b>-</b>
<b>II Одливи готовине из активности финансирања</b>	<b>15.637</b>	<b>3.089</b>	<b>39.766</b>
1. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе	-	-	36.125
2. Финансијски лизинг	3.021	3.046	3.641
3. Исплаћене дивиденде	12.616	43	-
<b>IV Нето прилив (одлив) готовине из активности финансирања</b>	<b>63.415</b>	<b>21.642</b>	<b>-39.766</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>927.920</b>	<b>644.585</b>	<b>636.307</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>922.826</b>	<b>589.176</b>	<b>643.846</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	<b>5.094</b>	<b>55.409</b>	<b>-</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.539</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>8.982</b>	<b>14.991</b>	<b>73.054</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ</b>	<b>915</b>	<b>3.552</b>	<b>6.212</b>
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ</b>	<b>-</b>	<b>898</b>	<b>-</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>14.991</b>	<b>73.054</b>	<b>71.727</b>

### **Управни одбор**

**Mr Синиша Давитков, дипл. инж.**

Председник

**Иван Видаковић, дипл. инж.**

**Проф Др Жељко Ђуровић, дипл. инж.**

**Mr Зоран Миљков, дипл. инж.**

**Проф Др Мирослав Дукић, дипл. инж.**

**Mr Младен Милеуснић, дипл. инж.**

**Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.**

### **Извршни одбор**

**Генерални директор и председник Извршног одбора**

**Драган Ковачевић, дипл.инж.**

#### **Извршни директори**

**Љубомир Филипов, дипл. инж.**

**Предраг Мићовић, дипл. инж.**

**Mr Томислав Шух, дипл. инж.**

**Др Предраг Петровић, дипл. инж.**

**Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.**

### **Финансијски руководилац**

**Нада Медић, дипл. ецц.**

### **Интерни ревизор**

**Проф Др Жељко Ђуровић, дипл. инж.**

### **Ревизор**

**“Привредни саветник - ревизија”**

**Београд**



**ИРИТЕЛ АД БЕОГРАД**

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија  
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665  
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555  
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073434  
E-mail: [info@iritel.com](mailto:info@iritel.com)  
<http://www.iritel.com>