

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2015. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
09. јун 2015. године



Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)

Приходи	530.454
Расходи	505.284
Лична примања у доходовним организационим јединицама	175.271
Лична примања пратећих служби	63.600
Трошкови у доходовним организационим јединицама	203.846
Трошкови пратећих служби	13.356
Заједнички расходи	49.211
Добитак пре опорезивања	25.170

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2015. годину

1. Увод

Вишегодишњи тренд стагнације на тржишту телекомуникација и општих неповољних услова пословања се наставља, тако да су инвестиционе активности наших дугогодишњих купаца смањене и у погледу испоруке наших система и у области инжењеринга. Због тога се у 2015. години планирају финансијски резултати на нивоу резултата планираних за претходну годину, иако је реализација у 2014. години била значајно већа од плана.

У 2015. години се планира укупан приход од 530,5 милиона динара (у 2014. години је остварено 650,6 милиона динара), а уз планиране расходе од 505,3 милиона динара, очекује се добитак од око 25,2 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Како је тржишна актуелност производа све краћа, изузетно је важно непрекидно радити на развоју и апликацијама нових производа које тржиште тражи, остати активно присутан код свих садашњих партнера и остварити нове контакте са свим потенцијалним купцима наших производа и услуга на домаћем тржишту. Смањивање инвестиционих активности купаца на домаћем тржишту мора да буде компензовано већом продајом на иностраном тржишту. Са још већим интензитетом морају се наставити активности на иностраним тржиштима.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2015. години, али потребно је, због планиране продаје Телекома, остварити контакте са што већим бројем потенцијалних купаца, посебно у иностранству и унапредити стратегију пословања у наредним годинама.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље приоритет у пословању. Потребно је смањити и оптимизовати трошкове набавке репроматеријала и режијске трошкове. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Неопходно је све кадровске ресурсе оптимално користити, и у том смислу континуално треба преиспитивати целокупну организацију фирме (доходовне јединице, службе) и оптимизовати је. При томе, треба водити рачуна и о старосној структури запослених и постепено подмалађивати кадар.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2015. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2015. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 530,5 милиона динара, расходи од 505,3 милиона динара, а добитак од 25,2 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Иако је у Сектору за оптичке системе преноса у 2014. години остварен изузетно велик приход, у овом сектору се за 2015. годину планира мањи приход од оствареног претходне године. У Сектору за радио комуникације се у 2015. години планира реализација на нивоу оствареном у 2014. години, док се у Сектору енергетске електронике очекује повећање прихода уз трошкове на нивоу оствареном у 2014. години. Одговарајућим смањењем и контролом свих расхода планира се остварење добити на нивоу ИРИТЕЛ-а, као и у свим организационим јединицама, осим у Сектору за пратеће програме, коме припадају Одељење за технологију и Одељење за комутацију. Ова два одељења не остварују довољно прихода да би остварили позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	390.529	369.077	21.452
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	274.581	258.852	15.729
ПСП Сектор за приступне системе преноса	58.073	54.983	3.090
СПр Сектор производње	57.646	55.013	2.633
СЕЕ Сектор енергетске електронике	51.427	46.633	4.794
СРК Сектор за радио комуникације	81.875	80.125	1.750
СПП Сектор за пратеће програме	4.529	8.403	-3.873
СТЗ Стара зграда	2.094	1.046	1.048
УКУПНО	530.454	505.284	25.170

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих улагања у укупном износу од 54,6 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему везану за реализацију развоја у области оптичких система преноса. Планира се и наставак инвестирања у производну опрему у Сектору производње. Значајан део средстава је намењен за адаптацију простора, како би се обезбедили оптимални услови за даљи развој Центра за системе преноса. Планирано је и улагање у стамбене кредите за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачунарска опрема	1.200
Развојна и мерна опрема	30.000
Производна опрема	9.600
Аутомобили	2.400
Инвестиционо одржавање зграде	1.000
Адаптација простора	1.400
Стамбени кредити	9.000
УКУПНО	54.600

4. Закључак

Очекивани развој друштва у наредном периоду реализоваће се у складу са усвојеним планом пословања друштва који се превасходно односи на остваривање позитивног финансијског резултата, инвестирање у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова, редовна и сигурна исплата зарада, повећање продаје на инострана тржишта и друго.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: продужавање и продубљивање глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.
Председник

Проф. др Мирослав Дукић, дипл. инж. Зоран Ђуричковић, дипл. правник
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Mr Јанко Пешић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж. Др Младен Милеуснић, дипл. инж.
Предраг Мићовић, дипл. инж. Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.
Mr Томислав Шух, дипл. инж.

Финансијски руководилац

Mr Светозар Јушковић, дипл. оец.



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>