

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2016. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
26. април 2016.



Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)

Приходи	533.777
Расходи	511.125
Лична примања у доходовним организационим јединицама	196.541
Лична примања пратећих служби	60.540
Трошкови у доходовним организационим јединицама	205.103
Трошкови пратећих служби	5.860
Заједнички расходи	43.095
Добитак пре опорезивања	22.652

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2016. годину

1. Увод

На тржишту телекомуникационе опреме већ више година нема значајног повећања инвестиционих активности. У складу са прогнозом да ће се таква тенденција наставити и у 2016. години урађен је план пословања ИРИТЕЛ-а. Планирани су финансијски резултати на нивоу резултата планираних за претходну годину, иако је реализација у 2015. години била значајно већа од плана.

У 2016. години се планира укупан приход од 533,8 милиона динара (у 2015. години је остварено 650,6 милиона динара), а у планиране расходе од 511,1 милиона динара, очекује се добитак од око 22,7 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, остају основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а. У том смислу је улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу од веома великог значаја. Смањене инвестиционе активности купаца на домаћем тржишту морају да буду компензоване продајом на иностраном тржишту. Зато се планира интензиван наставак започетих активности на иностраним тржиштима.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Као и у претходним годинама, Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2016. години, али је потребно остварити контакте са што већим бројем потенцијалних купаца, посебно у иностранству и унапредити стратегију пословања у наредним годинама, како би пословање ИРИТЕЛ-а било мање зависно од пословања Телекома Србија.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље приоритет у пословању. Потребно је смањити и оптимизовати трошкове набавке репроматеријала и режијске трошкове. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадроватреба наставити у складу са потребама развоја.

Посебно ће се обратити пажња на научно-истраживачки рад, поготово због поновне акредитације ИРИТЕЛ-а као института и уговарања новог циклуса пројеката финансираних од стране МПНТР.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2016. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2016. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 533,8 милиона динара, расходи од 511,1 милиона динара, а добитак од 22,7 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Убедљиво највећи приход у 2016. години, као и претходних година, планира се у Сектору за оптичке системе преноса, уз напомену да се очекује да обим пословања буде мањи од оног који је остварен у 2015. години. У Сектору за радио комуникације и Сектору енергетске електронике се у 2016. години планира реализација на нивоу који је знатно већи од оног који је остварен у 2015. години. Одговарајућим смањењем и контролом свих расхода планира се остварење добити на нивоу ИРИТЕЛ-а, као и у свим организационим јединицама, осим у Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију. Ово одељење остварује приходе само од реализације пројеката код МПНТР, што није довољно за позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.

IRITEL
BEOGRAD

3





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	346.095	336.212	9.882
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	220.602	216.705	3.897
ПСП Сектор за приступне системе преноса	60.217	57.257	2.960
СПр Сектор производње	65.276	62.251	3.025
СЕЕ Сектор енергетске електронике	78.310	69.191	9.119
СРК Сектор за радио комуникације	104.535	98.843	5.691
СПП Сектор за пратеће програме	1.730	4.958	-3.228
СТЗ Стара зграда	3.108	1.920	1.188
УКУПНО	533.777	511.125	22.652

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих улагања у укупном износу од 32,3 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему везану за реализацију развоја у области оптичких система преноса. У нешто мањем обиму се планира набавка рачунарске и производне опреме и завршетак адаптације простора у Центру за системе преноса. Планирано је и улагање у стамбене кредите за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачунарска опрема	1.000
Развојна и мерна опрема	16.000
Производна опрема	1.000
Аутомобили	1.600
Инвестиционо одржавање зграде	1.000
Адаптација простора	1.200
Стамбени кредити	10.500
УКУПНО	32.300

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2016. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: продужавање и продубљивање глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.
Председник

Проф. др Бранко Ковачевић, дипл. инж. Зоран Ђуричковић, дипл. правник
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Mr Јанко Пешић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж.
Предраг Мићовић, дипл. инж.
Mr Томислав Шух, дипл. инж.

Dr Младен Милеуснић, дипл. инж.
Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.

Финансијски руководилац

Mr Светозар Јушковић, дипл. оец.



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>