

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2017. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
20. април 2017.



Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)

Приходи	554.765
Расходи	532.566
Лична примања у доходовним организационим јединицама	210.582
Лична примања пратећих служби	67.026
Трошкови у доходовним организационим јединицама	205.652
Трошкови пратећих служби	45.011
Заједнички расходи	4.295
Добитак пре опорезивања	22.199

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2017. годину

1. Увод

Захваљујући активностима и резултатима оствареним у претходним годинама, ИРИТЕЛ у 2017. годину улази са већим бројем договорених и уговорених послова, што обезбеђује стабилност и континуитет у пословању.

У 2017. години се планира укупан приход од 554,8 милиона динара (у 2016. години је остварено 535,6 милиона динара), а уз планиране расходе од 532,6 милиона динара, очекује се добитак од око 22,2 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, остају основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а. У том смислу је улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу од веома великог значаја. Значајан раст продаје робе и услуга на иностраним тржиштима, остварен у 2016. години треба да буде настављен у наредној години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Као и до сада, Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2017. години, с тим што се планира и повећање удела Војске Србије у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. Како би пословање ИРИТЕЛ-а било мање зависно од пословања Телекома Србија и висине буџетских средстава додељених Војсци Србије, потребно је унапредити стратегију пословања у наредним годинама и обезбедити већу базу купаца, посебно у иностранству.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље приоритет у пословању. Потребно је смањити и оптимизовати трошкове набавке репроматеријала и режијске трошкове. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја.

Посебно ће се обратити пажња на научно-истраживачки рад, уз активну припрему за уговарање новог циклуса пројеката финансираних од стране МПНТР.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2017. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2017. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 554,8 милиона динара, расходи од 532,6 милиона динара, а добитак од 22,2 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2017. години, као и претходних година, планира се у Сектору за оптичке системе преноса, на нивоу прихода оствареног у претходној години. У Сектору енергетске електронике се у 2017. години планира наставак успешног и стабилног пословања са реализацијом на нивоу који је већи од оног који је остварен у 2016. години. У Сектору за радио комуникације се планира стабилизација пословања и реализација значајно већа од оне остварене претходне године. У Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију, приходи се остварују само од реализације пројеката код МПНТР, што није довољно за позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.

IRITEL
BEOGRAD

3





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	394.484	378.036	16.448
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	249.283	235.882	13.401
ПСП Сектор за приступне системе преноса	69.666	68.776	890
СПр Сектор производње	75.535	73.377	2.158
СЕЕ Сектор енергетске електронике	66.852	60.389	6.463
СРК Сектор за радио комуникације	88.256	87.071	1.185
СПП Сектор за пратеће програме	2.173	5.414	-3.241
СТЗ Стара зграда	3.001	1.656	1.345
УКУПНО	554.765	532.566	22.199

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 25,7 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и радио комуникација. У Центру за системе преноса и Сектору за енергетску електронику се планира адаптација простора. Планирано је и улагање у стамбене кредите за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачуарска опрема и софтвер	2.500
Развојна и мерна опрема	7.000
Производна опрема	1.000
Аутомобили	1.200
Инвестиционо одржавање зграде	1.000
Адаптација простора	5.000
Стамбени кредити	8.000
УКУПНО	25.700

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2017. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: продужавање и продубљивање глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Мр Лазар Трпковић, дипл. инж.
Председник

Проф. др Бранко Ковачевић, дипл. инж. Зоран Ђуричковић, дипл. правник
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Мр Јанко Пешић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж.	Др Младен Милеуснић, дипл. инж.
Предраг Мићовић, дипл. инж.	Мр Нинко Радивојевић, дипл. инж.
Мр Томислав Шух, дипл. инж.	

Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник

Финансијски руководицац

Мр Светозар Јушковић, дипл. оец.



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>