

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД  
Београд, Батајнички пут 23

**IRITEL**  
BEOGRAD

## ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2018. ГОДИНУ



**Б Е О Г Р А Д**  
17. април 2018.



**Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)**

<b>Приходи</b>	<b>606.730</b>
<b>Расходи</b>	<b>585.367</b>
Лична примања у доходовним организационим јединицама	245.976
Лична примања пратећих служби	67.294
Трошкови у доходовним организационим јединицама	228.110
Трошкови пратећих служби	43.987
<b>Добитак пре опорезивања</b>	<b>21.363</b>

# Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2018. годину

## 1. Увод

Захваљујући стабилном и успешном пословању у претходним годинама и за 2018. годину су обезбеђени услови за добре пословне резултате ИРИТЕЛ-а. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2018. години се планира укупан приход од 606,7 милиона динара (у 2017. години је остварено 667,3 милиона динара), а уз планиране расходе од 585,4 милиона динара, очекује се добитак од око 21,3 милиона динара.

## 2. Основне смернице пословне политике

Оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, остају основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а. Улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу су приоритетни задатци. Такође, повећавање удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима треба да буде настављено и у наредној години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Као и до сада, Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2018. години, а планирано је и повећање удела државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. Како би пословање ИРИТЕЛ-а било мање зависно од пословања Телекома Србија и висине буџетских средстава додељених државним установама, потребно је унапредити стратегију пословања у наредним годинама и обезбедити већу базу купаца, посебно у иностранству.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље важан елемент пословне политике.

Потребно је смањити и оптимизовати трошкове набавке репроматеријала и режијске трошкове. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера.

Посебно ће се обратити пажња на научно-истраживачки рад, уз активну припрему за уговарање новог циклуса пројеката финансираних од стране МПНТР.

## 3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2018. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2018. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 606,7 милиона динара, расходи од 585,4 милиона динара, а добитак од 21,3 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2018. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса. У Сектору енергетске електронике се у 2018. години планира наставак успешног и стабилног пословања са реализацијом на нивоу који је значајно већи од оног који је остварен у 2017. години. У Сектору за радио комуникације се планира стабилно пословање и са реализацијом већом од остварене претходне године. У Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију, приходи се остварују једино од реализације пројеката код МПНТР, што није довољно за позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





**Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)**

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	408.963	395.828	13.135
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	255.213	246.498	8.715
ПСП Сектор за приступне системе преноса	70.689	68.894	1.795
СПр Сектор производње	83.060	80.436	2.624
СЕЕ Сектор енергетске електронике	106.489	98.973	7.516
СРК Сектор за радио комуникације	84.310	82.746	1.564
СПП Сектор за пратеће програме	3.967	6.129	-2.162
СТЗ Стара зграда	3.001	1.692	1.310
<b>УКУПНО</b>	<b>606.730</b>	<b>585.367</b>	<b>21.362</b>

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 72,2 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на производну опрему за Сектор производње, као и на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и радио комуникација. Планира се завршетак започете адаптације простора, набавка опреме за безбедност и контролу приступа. Планиран је наставак политике улагања у стамбене зајмове за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

**Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)**

Рачуарска опрема и софтвер	2.500
Развојна и мерна опрема	6.000
Производна опрема	40.000
Аутомобили	1.200
Инвестиционо одржавање зграде	2.000
Адаптација простора	10.000
Видео надзор и контрола приступа	2.500
Стамбени зајмови	8.000
<b>УКУПНО</b>	<b>72.200</b>

#### 4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2018. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: продужавање и продубљивање глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

### Надзорни одбор

Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.  
Председник

Проф. др Бранко Ковачевић, дипл. инж.    Зоран Ђуричковић, дипл. правник  
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж.    Mr Јанко Пешић, дипл. инж.

### Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора  
Драган Ковачевић, дипл. инж.

### Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж.                      Др Младен Милеуснић, дипл. инж.  
Предраг Мићовић, дипл. инж.                      Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.  
Mr Томислав Шух, дипл. инж.

### Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник

### Финансијски руководиоцац

Mr Светозар Јушковић, дипл. оец.



**ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД**

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија  
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665  
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555  
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434  
E-mail: [info@iritel.com](mailto:info@iritel.com)  
<http://www.iritel.com>