

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД  
Београд, Батајнички пут 23

**IRITEL**  
BEOGRAD

# ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2019. ГОДИНУ



**Б Е О Г Р А Д**  
18. април 2019.



**Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)**

<b>Приходи</b>	<b>616.807</b>
<b>Расходи</b>	<b>591.729</b>
Лична примања у доходовним организационим јединицама	269.007
Лична примања пратећих служби	64.411
Трошкови у доходовним организационим јединицама	204.863
Трошкови пратећих служби	53.448
<b>Добитак пре опорезивања</b>	<b>25.079</b>

# Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2019. годину

## 1. Увод

Стабилним и успешним пословањем у претходним годинама створени су услови за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а и у 2019. години. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2019. години се планира укупан приход од 616,8 милиона динара и уз планиране расходе од 591,7 милиона динара, очекује се добитак од око 25,1 милион динара.

## 2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а је оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја. Улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу су приоритетни задаци. Такође, тренд повећања удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима, остварен у претходној години, треба да буде настављен и у наредној години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Као и до сада, Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2019. години, уз значајно повећање удела државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. Како би пословање ИРИТЕЛ-а било мање зависно од пословања Телекома Србија и висине буџетских средстава додељених државним установама, потребно је унапредити стратегију пословања у наредним годинама и обезбедити већу базу купаца, посебно у иностранству, као и у области услужне производње.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље важан елемент пословне политике.

Потребно је смањити и оптимизовати трошкове набавке репроматеријала и режијске трошкове. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера.

Посебно ће се обратити пажња на научно-истраживачки рад, уз активну припрему за уговарање новог циклуса пројеката финансираних од стране МПНТР.

## 3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2019. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2019. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 616,8 милиона динара, расходи од 591,7 милиона динара, а добитак од 25,1 милион динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2019. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса. У Сектору енергетске електронике се у 2019. години планира наставак успешног пословања са реализацијом на нивоу оствареном у 2018. години. У Сектору за радио комуникације се планира позитивно пословање са реализацијом већом од остварене претходне године. У Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију, приходи се остварују једино од реализације пројеката код МПНТР, што није довољно за позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





**Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)**

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	433.995	417.257	16.738
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	255.211	245.926	9.285
ПСП Сектор за приступне системе преноса	78.194	75.596	2.598
СПр Сектор производње	100.590	95.735	4.855
СЕЕ Сектор енергетске електронике	90.295	86.155	4.140
СРК Сектор за радио комуникације	85.550	81.342	4.208
СПП Сектор за пратеће програме	3.966	5.248	-1.282
СТЗ Стара зграда	3.001	1.727	1.274
<b>УКУПНО</b>	<b>616.807</b>	<b>591.729</b>	<b>25.079</b>

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 36,7 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и радио комуникација. У плану је и значајно обнављање возног парка. Планирана је набавка опреме за безбедност и контролу приступа. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

**Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)**

Рачуарска опрема и софтвер	420
Развојна и мерна опрема	12.720
Производна опрема	2.400
Аутомобили	9.600
Инвестиционо одржавање зграде	6.000
Адаптација простора	600
Видео надзор и контрола приступа	2.500
Стамбени зајмови	2.500
<b>УКУПНО</b>	<b>36.740</b>

#### 4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2019. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: продужавање и продубљивање глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.



**ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД**

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија  
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665  
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555  
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434  
E-mail: [info@iritel.com](mailto:info@iritel.com)  
<http://www.iritel.com>