

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2020. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
15. април 2020.



Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)

Приходи	620.651
Расходи	597.191
Лична примања у доходовним организационим јединицама	278.647
Лична примања пратећих служби	63.847
Трошкови у доходовним организационим јединицама	215.626
Трошкови пратећих служби	39.071
Добитак пре опорезивања	23.460

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2020. годину

1. Увод

Стабилно и успешно пословање у претходним годинама обезбедило је услове за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а и у 2020. години. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2020. години се планира укупан приход од 620,7 милиона динара и уз планиране расходе од 597,2 милиона динара, очекује се добитак од око 23,5 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а остаје оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја. Улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу су приоритетни задаци. Повећања удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима је један од приоритетних задатака пословне политике у 2020. години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Телеком Србија остаје најзначајнији партнер у 2020. години, уз значајан удео државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. На бази великог повећања обима услужне производње за екстерне купце у претходним годинама, планира се велики раст овог сегмента пословања. Како би пословање ИРИТЕЛ-а било мање зависно од пословања Телекома Србија и висине буџетских средстава додељених државним установама, потребно је унапредити стратегију пословања у наредним годинама и обезбедити већу базу купаца, посебно у иностранству, као и у области услужне производње.

Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље важан елемент пословне политике.

Оптимизација трошкова набавке репроматеријала и режијских трошкова је константан задатак. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљаваље младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера.

Посебно ће се обратити пажња на организацију научно-истраживачког рада и прилагођавање пословања новим правилима финансирања истраживачко-развојних пројеката, узимајући у обзир нова правила њиховог финансирања од стране МПНТР и развојних фондова.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2020. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2020. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 620,7 милиона динара, расходи од 597,2 милиона динара, а добитак од 23,5 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2020. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса и Сектору производње. Сектору енергетске електронике и Сектор за радио комуникације планирају позитивно пословање, успешније од оствареног у претходним годинама, што се базира на уговореним пословима. У Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију, приходи су остваривани само од реализације пројеката код МПНТР. Како за 2020. годину нема овог извора финансирања, наредни период ће бити прелазни период у коме овај сектор неће имати позитивно пословање.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	418.690	401.986	16.703
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	223.796	214.464	9.331
ПСП Сектор за приступне системе преноса	58.894	56.774	2.120
СПр Сектор производње	136.000	130.748	5.252
СЕЕ Сектор енергетске електронике	88.300	84.187	4.113
СРК Сектор за радио комуникације	109.461	104.159	5.302
СПП Сектор за пратеће програме	0	5.356	-5.356
СТЗ Стара зграда	4.200	1.502	2.698
УКУПНО	620.651	597.191	23.460

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 61,7 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и радио комуникација. У плану је и обнављање возног парка. Планирана је набавка опреме за безбедност и контролу приступа. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачуарска опрема и софтвер	1.100
Развојна и мерна опрема	25.000
Производна опрема	15.000
Аутомобили	3.600
Инвестиционо одржавање зграде	6.000
Адаптација простора	4.000
Видео надзор и контрола приступа	4.000
Стамбени зајмови	3.000
УКУПНО	61.700

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2020. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: појава глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>