

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2021. ГОДИНУ



БЕОГРАД
17. јун 2021. године



Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)

Приходи	611.388
Расходи	595.292
Лична примања у доходовним организационим јединицама	266.148
Лична примања пратећих служби	61.327
Трошкови у доходовним организационим јединицама	232.227
Трошкови пратећих служби	35.590
Добитак пре опорезивања	16.096

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2021. годину

1. Увод

Стабилно и успешно пословање у претходним годинама обезбедило је услове за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а у 2021. години и поред проблема које ствара пандемија на глобалном и локалном нивоу. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2021. години се планира укупан приход од 611,4 милиона динара и уз планиране расходе од 595,3 милиона динара, очекује се добитак од око 16,1 милион динара.

2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а остаје оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, уз повећање обима услужне производње за екстерне купце. Улагање у развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу су приоритетни задаци. Повећања удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима је један од приоритетних задатака пословне политике у 2021. години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Телеком Србија остаје значајан партнер у 2021. години, уз значајан удео државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. На бази великог повећања обима услужне производње за екстерне купце у претходним годинама, са оријентацијом на пружање комплетних услуга, од набавке репро материјала, преко производње до испитивања финалних производа, овај део пословања ИРИТЕЛ-а постаје веома значајан у наредном периоду. Рационално пословање, уз константно држање свих трошкова на ниском нивоу је и даље важан елемент пословне политике.

Оптимизација трошкова набавке репроматеријала и режијских трошкова је константан задатак. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера.

Организацију научно-истраживачког рада треба прилагодити новим правилима финансирања истраживачко-развојних пројеката од стране МПНТР и развојних фондова.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2021. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2021. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 611,4 милиона динара, расходи од 595,3 милиона динара, а добитак од 16,1 милион динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2021. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса и Сектору производње. Сектор енергетске електронике и Сектор за радио комуникације планирају позитивно пословање, на нивоу пословања оствареног у претходној години, што се базира на уговореним пословима. У Сектору за пратеће програме, у коме је активно само Одељење за технологију, нема планираних прихода.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

	Приходи	Расходи	Добит
ЦСП Центар за системе преноса	418.595	411.456	7.073
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	226.085	224.014	2.071
ПСП Сектор за приступне системе преноса	46.444	44.605	1.839
СПр Сектор производње	146.000	142.837	3.163
СЕЕ Сектор енергетске електронике	89.400	83.950	5.450
СРК Сектор за радио комуникације	99.859	94.172	5.687
СПП Сектор за пратеће програме	0	4.186	-4.186
СТЗ Стара зграда	3.600	1.527	2.073
УКУПНО	611.388	595.292	16.096

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 61,52 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и производну опрему у Сектору производње. У плану је и обнављање возног парка. Планирана је набавка опреме за безбедност и контролу приступа. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачуарска опрема и софтвер	1.770
Развојна и мерна опрема	25.150
Производна опрема	16.600
Аутомобили	5.200
Инвестиционо одржавање зграде	6.000
Адаптација простора	800
Видео надзор и контрола приступа	4.000
Стамбени зајмови	3.000
УКУПНО	61.520

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2021. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, обезбеђење неопходних кадрова и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: појава глобалне економске кризе и кризе у евро зони, однос eur/usd и стање на домаћем тржишту, посебно у условима пандемије. Друштво ће да настави да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.
Председник

Проф. др Бранко Ковачевић, дипл. инж. Зоран Ђуричковић, дипл. правник
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Mr Јанко Пешић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж. Др Младен Милеуснић, дипл. инж.
Предраг Мићовић, дипл. инж. Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.
Петар Денда, дипл. екон.

Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник

Финансијски руководилац

Mr Светозар Јушковић, дипл. екон.



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>