

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2023. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
6. јун 2023. године



Табела Т1 План прихода и расхода (у милионима динара)

| | |
|--|--------------|
| Приходи | 765,0 |
| Расходи | 744,3 |
| Лична примања у доходовним организационим јединицама | 250,7 |
| Лична примања пратећих служби | 85,0 |
| Трошкови у доходовним организационим јединицама | 364,8 |
| Трошкови пратећих служби | 43,8 |
| Добитак пре опорезивања | 20,7 |

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2023. годину

1. Увод

Стабилно и успешно пословање у претходним годинама обезбедило је услове за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а у 2023. години и поред проблема које ствара нестабилно тржиште, разне кризе и сукоби у свету, на глобалном и локалном нивоу. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2023. години се планира укупан приход од 765,0 милиона динара и уз планиране расходе од 744,3 милиона динара, очекује се добитак од око 20,7 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а остаје оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, уз повећање обима услужне производње за екстерне купце. Улагање у обезбеђење стручног кадра, развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу, освајање нових тржишта и склапање нових партнерстава су приоритетни задаци. Повећања удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима је један од приоритетних задатака пословне политике у 2023. години.

И у области развоја, у области инжењеринга, као и у области услужне производње, треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Телеком Србија остаје значајан партнер у 2023. години, уз значајан удео државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а, као и приватних партнера у сегменту услужне производње. На основу великог повећања обима услужне производње за екстерне купце у претходним годинама, са оријентацијом на пружање комплетних услуга, од набавке репро материјала, преко производње до испитивања финалних производа, овај део пословања ИРИТЕЛ-а постаје веома значајан у наредном периоду. Рационално пословање, уз константно одржавање свих трошкова на ниском нивоу је и даље важан елемент пословне политике.

Оптимизација трошкова набавке репроматеријала и режијских трошкова је константан задатак. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмлађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера. Потребно је унапредити и стабилизovati постојеће производне програме који су у претходној години имали негативно пословање.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2023. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2023. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 765,0 милиона динара, расходи од 744,3 милиона динара, а добитак од 20,7 милион динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2023. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса и Сектору производње. Сектор за приступне системе преноса, Сектор енергетске електронике и Сектор за радио комуникације планирају позитивно пословање, веће од нивоа пословања оствареног у претходној години, што се базира на уговореним пословима.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





Табела Т.2 Структура прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у милионима динара)

| | | Приходи | Расходи | Добит |
|---------------|--|--------------|--------------|-------------|
| ЦСП | Центар за системе преноса | 573,0 | 560,2 | 12,8 |
| | <i>ОСП Сектор за оптичке системе преноса</i> | <i>241,2</i> | <i>235,4</i> | <i>5,8</i> |
| | <i>ПСП Сектор за приступне системе преноса</i> | <i>50,4</i> | <i>49,8</i> | <i>0,6</i> |
| | <i>СПР Сектор производње</i> | <i>281,4</i> | <i>275,0</i> | <i>6,4</i> |
| СЕЕ | Сектор енергетске електронике | 75,2 | 74,1 | 1,1 |
| СРК | Сектор за радио комуникације | 112,8 | 108,3 | 4,5 |
| СТЗ | Стара зграда | 4,0 | 1,7 | 2,3 |
| УКУПНО | | 765,0 | 744,3 | 20,7 |

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 60,8 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на производну, развојну и мерну опрему, као и на рачуарску, ИТ опрему и софтвер везан за реализацију пројеката унапређења ИТ инфраструктуре. У плану је и обнављање возног парка. Планирана је набавка опреме за безбедност и контролу приступа, инвестиционо одржавање, адаптација простора. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за стручне кадрове, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у милионима динара)

| | |
|----------------------------------|-------------|
| Рачуарска опрема и софтвер | 9,0 |
| Развојна и мерна опрема | 4,5 |
| Производна опрема | 32,2 |
| Аутомобили | 4,5 |
| Инвестиционо одржавање зграде | 4,0 |
| Видео надзор и контрола приступа | 5,4 |
| Стамбени зајмови | 1,2 |
| УКУПНО | 60,8 |

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2023. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у обезбеђење неопходних стручних кадрова, у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: појава глобалне економске кризе и утицај свих фактора на домаћем тржишту, цене и рокови набавке репро материјала на светском тржишту условљено разним кризама и сукобима однос eur/usd и глобална инфлација. Друштво ће наставити да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Председник Надзорног одбора
Mr Нинко Радивојевић, дипл. инж.

Чланови Надзорног одбора

Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Mr Лазар Трпковић, дипл. инж.
Mr Томислав Шух, дипл. инж. Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Предраг Ђулибрк, дипл.инж.

Извршни директори

Предраг Мићовић, дипл. инж. Владимир Костић, дипл. инж.
Петар Денда, дипл. екон.

Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник

Финансијски руководицац

Mr Светозар Јушковић, дипл. екон.



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>